

Intelligence territoriale et résilience économique régionale

[Territorial intelligence and regional economic resilience]

Dina ABALI¹, Mounir JERRY¹, Salmane BOUREKKADI¹

Department of Economy and Management,
Ibn Tofail University,
Kenitra, Morocco

ABSTRACT: In the face of far-reaching economic changes, systemic crises and technological transitions, this research highlights the pivotal role of territorial intelligence in strengthening regional economic resilience. It emphasises the shift from reactive territorial management to proactive governance based on the strategic use of information. The analysis shows how the implementation of territorial intelligence mechanisms – information systems, regional observatories and collaborative platforms – enables the detection of structural vulnerabilities, the identification of emerging opportunities and the steering of public policies towards more robust development trajectories. This dynamic is not limited to technical improvements in decision-making tools: it involves a transformation of governance models, enhanced coordination between public and private actors, and continuous regional learning. By facilitating the flow of strategic information, regional intelligence stimulates innovation, economic diversification and the development of entrepreneurial ecosystems capable of turning shocks into opportunities for renewal. However, the effectiveness of these mechanisms depends on the quality of multi-level governance, social capital and the integration of digital technologies. The digitalisation of regional systems enhances the capacity for anticipation and strategic management, but also raises issues of transparency, inclusion and institutional balance. In short, territorial intelligence emerges as an intangible infrastructure that is essential to the adaptability of regions, bringing together strategic information, innovation and collaborative governance in order to build sustainable regional economic resilience.

KEYWORDS: territorial intelligence; regional economic resilience; territorial governance; territorial innovation; territorial information systems; regional development; social capital; institutional coordination.

RÉSUMÉ: Face aux transformations économiques profondes, aux crises systémiques et aux transitions technologiques, cette recherche met en évidence le rôle structurant de l'intelligence territoriale dans le renforcement de la résilience économique régionale. Elle souligne le passage d'une gestion territoriale réactive à une gouvernance anticipative fondée sur la maîtrise stratégique de l'information. L'analyse montre comment la mise en place de dispositifs d'intelligence territoriale systèmes d'information, observatoires régionaux, plateformes collaboratives permet de détecter les vulnérabilités structurelles, d'identifier les opportunités émergentes et d'orienter les politiques publiques vers des trajectoires de développement plus robustes. Cette dynamique ne se limite pas à une amélioration technique des outils décisionnels : elle implique une transformation des modes de gouvernance, une coordination renforcée entre acteurs publics et privés, ainsi qu'un apprentissage territorial continu. En favorisant la circulation de l'information stratégique, l'intelligence territoriale stimule l'innovation, la diversification économique et la structuration d'écosystèmes entrepreneuriaux capables de transformer les chocs en opportunités de renouvellement. Toutefois, l'efficacité de ces dispositifs dépend de la qualité de la gouvernance multiniveaux, du capital social et de l'intégration des technologies numériques. La digitalisation des systèmes territoriaux accroît les capacités d'anticipation et de pilotage stratégique, mais soulève également des enjeux de transparence, d'inclusion et d'équilibre institutionnel. En définitive, l'intelligence territoriale apparaît comme une infrastructure immatérielle essentielle à l'adaptabilité des régions, articulant information stratégique, innovation et gouvernance collaborative afin de consolider durablement la résilience économique régionale.

MOTS-CLEFS: intelligence territoriale; résilience économique régionale; gouvernance territoriale; innovation territoriale; systèmes d'information territoriaux; anticipation; développement régional; capital social.

1 INTRODUCTION

L'intelligence territoriale, un concept dérivé de l'intelligence économique, désigne la capacité des organisations territoriales à anticiper, maîtriser l'information économique et technique, et mobiliser des réseaux d'influence au service d'un projet local

(Fabry, 2021, p. 6; Mallowan & Marcon, 2010, p. 8). Elle implique la maîtrise de l'information stratégique, sa collecte, son partage et son utilisation au profit des acteurs économiques locaux afin de construire des politiques et des innovations institutionnelles favorisant le développement économique et industriel (Coussi, 2022, p. 3). Cette approche managériale collaborative est cruciale pour accompagner les stratégies et les prises de décision, notamment en période de crise, en renforçant l'agilité stratégique du territoire et de ses acteurs (Buclet & Donsimoni, 2020, p. 122; Dou & Barboni, 2022, p. 4). Elle est ainsi devenue un levier essentiel pour la compétitivité et la résilience des territoires, particulièrement dans un contexte marqué par des transitions économiques profondes et des administrations territoriales en constante évolution (Coussi & Auroy, 2018; Tricarico et al., 2025).

Cette dynamique exige la refonte des composantes cognitives, sociopolitiques et technico-organisationnelles de la gouvernance territoriale pour s'adapter aux complexités décisionnelles accrues (Ugarte, 2008). L'intelligence territoriale constitue donc un pilier pour le développement économique local et transrégional, notamment par l'intégration des approches d'intelligence économique et de gestion des connaissances (Goria, 2009). Elle se manifeste par la mise en place de dispositifs de gestion de l'information permettant d'identifier de nouveaux axes de développement et d'actions économiques ou sociales, renforçant ainsi le capital immatériel du territoire et la création de valeur ajoutée (Coussi, 2022, p. 4; Ndayiziga, 2019, p. 171).

Dans cette optique, l'intelligence territoriale s'inscrit comme un catalyseur pour l'innovation, permettant aux régions de bâtir sur leurs structures industrielles existantes et d'améliorer leurs compétences (Panori, 2024). Elle favorise également une logique de rivalité accrue entre les territoires, les incitant à devenir plus attractifs et compétitifs par l'élaboration de stratégies et de projets territoriaux ambitieux (Régent et al., 2022). Cette compétitivité territoriale est intrinsèquement liée à la capacité d'un territoire à innover et à s'adapter, ce qui nécessite une refonte des modèles de gouvernance pour intégrer les dynamiques de socialisation cognitive et de transfert de compétences entre les acteurs locaux (Martini & Vespasiano, 2010).

Le rôle central de la gouvernance territoriale dans ce processus est d'orchestrer la coopération institutionnelle et de promouvoir des stratégies collectives, englobant les dimensions économiques et sociales, pour répondre aux besoins actuels sans compromettre les ressources futures (WAFA, 2023). De ce fait, elle englobe non seulement la production, mais également des dimensions de gouvernance et d'utilisation des terres, enrichissant et généralisant ainsi le concept de développement territorial (Torre, 2023). Elle élargit par ailleurs le champ de l'intelligence économique territoriale pour y inclure des considérations de communication, de culture, de gestion des connaissances, de développement durable et d'innovation, soulignant l'importance d'une approche holistique (Goria, 2023, p. 93).

Cette vision intégrée de l'intelligence territoriale permet ainsi d'aborder le développement territorial non plus comme une simple agrégation d'activités économiques, mais comme un système complexe où les interactions entre acteurs et les dynamiques de gouvernance sont primordiales (Ugarte, 2008). Cette compréhension multifactorielle transcende les approches traditionnelles en intégrant le bien-être local et les conflits potentiels comme composantes essentielles du développement territorial, au-delà des seules relations coopératives ou du réseautage d'acteurs (Torre, 2025). En effet, la gouvernance doit être perçue comme un espace de coordination complexe où s'entremêlent dimensions économiques et sociopolitiques, nécessitant une innovation territoriale constante pour gérer les interactions parfois conflictuelles entre les parties prenantes (Durand, 2018, p. 89). Ainsi, l'observation détaillée des interactions entre les acteurs et la dynamique de leurs jeux, particulièrement dans des situations contentieuses, a clairement démontré la complexité croissante et les défis majeurs auxquels les autorités centrales et sectorielles sont confrontées pour élaborer des décisions efficaces (Debril & Plumecocq, 2025). Ceci souligne la nécessité d'une gouvernance territoriale agile et adaptative, capable de transformer ces défis en opportunités de développement durable et inclusif (Torre, 2025).

Dans cette perspective, la gouvernance territoriale doit orchestrer la coordination entre des systèmes multi-niveaux et gérer les intérêts divergents des différents secteurs et acteurs pour harmoniser le développement économique, l'inclusion sociale et la protection environnementale (Knickel et al., 2021). Cela implique une capacité accrue à gérer les interdépendances complexes entre les échelles locales, régionales et nationales, ainsi qu'à promouvoir une participation élargie des diverses parties prenantes pour co-construire des solutions adaptées aux enjeux spécifiques de chaque territoire (Angeon & Lardon, 2008; Sánchez-Soriano et al., 2024). Une telle approche, caractérisée par un leadership partagé et une gouvernance inclusive, est indispensable pour assurer une prise de décision éclairée et une allocation optimale des ressources (Fontan et al., 2017; Sánchez-Soriano et al., 2024). Cependant, dans quelle mesure et par quels mécanismes l'intelligence territoriale contribue-t-elle au renforcement de la résilience économique régionale ? Afin de répondre à cette problématique, l'article est structuré comme suit : dans un premier temps, nous présentons une revue systématique de la littérature permettant de clarifier les fondements conceptuels et théoriques du lien entre intelligence territoriale et résilience économique régionale. Dans un deuxième temps, nous exposons la méthodologie adoptée pour la sélection et l'analyse des travaux scientifiques. Nous présentons ensuite les principaux résultats issus de la revue, avant d'engager une discussion approfondie mettant en évidence les contributions théoriques, les implications managériales et les perspectives de recherche futures.

2 REVUE DE LITTÉRATURE

I. Fondements conceptuels

La gouvernance de ces banques se distingue par l'intégration de mécanismes de contrôle uniques, tels que le Comité de Surveillance Shariah, qui assure la conformité de toutes les opérations et produits bancaires aux principes de la loi islamique (Toumi, 2022, p. 2). Ce dernier joue un rôle crucial dans la supervision et l'orientation éthique, influençant potentiellement la performance globale et la divulgation environnementale, sociale et de gouvernance des institutions financières islamiques (Boudawara et al., 2022, p. 4; Ghlamallah, 2022, p. 233). L'efficacité de ce comité est débattue, certaines études suggérant qu'un rôle de supervision actif améliore la performance, tandis qu'un rôle purement consultatif a un impact négligeable (Ghlaballah, 2022, p. 232).

Cependant, l'interaction entre les mécanismes de gouvernance Sharia et la performance ESG des banques islamiques reste un domaine moins exploré dans la littérature (Boudawara et al., 2023, p. 1007). Néanmoins, les recherches existantes mettent en évidence que la présence et la composition des comités de la Sharia, ainsi que la manière dont leurs avis sont intégrés dans les processus décisionnels, sont des facteurs déterminants pour la légitimité et l'acceptation des produits et services offerts par les banques islamiques (Benabdelmoula, 2017, p. 48). Cette spécificité confère aux banques islamiques un cadre de gouvernance unique, où l'accent est mis non seulement sur la conformité réglementaire, mais aussi sur l'adhésion à des valeurs éthiques et sociales strictes (Boudawara et al., 2023, p. 1006).

En outre, la qualité de la gouvernance Sharia est reconnue pour son rôle bénéfique dans l'amélioration de la performance environnementale, sociale et de gouvernance des banques islamiques, bien que ce domaine requière davantage d'exploration empirique (Boudawara et al., 2022, p. 3, 2023).

1. Concept d'intelligence territoriale

L'intelligence territoriale, dans ce contexte, se définit comme la capacité d'une banque islamique à collecter, analyser et utiliser des informations pertinentes concernant son environnement interne et externe pour adapter ses stratégies et ses opérations aux principes de la Sharia, tout en répondant aux attentes des parties prenantes et en assurant une performance durable (Benabdelmoula, 2017, p. 28). Cette démarche proactive permet aux institutions financières islamiques de naviguer dans un environnement complexe, caractérisé par des exigences réglementaires doubles, tout en renforçant leur légitimité et leur attractivité auprès d'une clientèle soucieuse des considérations éthiques et sociales (Boudawara et al., 2023, p. 1011; Yusuf et al., 2023, p. 276). Elle englobe également la capacité à anticiper les évolutions du marché et les besoins spécifiques des communautés, favorisant ainsi l'innovation dans le respect des préceptes islamiques (Boudawara et al., 2023, p. 4).

1.1 Définitions et évolution du concept:

L'intelligence territoriale appliquée aux banques islamiques peut être perçue comme un processus dynamique et intégré de gestion de la connaissance, visant à optimiser la prise de décision stratégique et opérationnelle en accord avec les principes éthiques et les objectifs de développement durable de l'islam. Cette approche multidimensionnelle intègre l'analyse des facteurs socio-économiques, environnementaux et culturels locaux, permettant aux banques islamiques de développer des produits et services financièrement viables et socialement responsables (Yusuf et al., 2023, p. 276).

Elle met également en lumière l'importance d'une gouvernance Shariah'ique robuste qui garantit la conformité et une supervision efficace de toutes les opérations bancaires, contribuant ainsi à la résilience et à la légitimité des banques islamiques (Toumi, 2022, p. 6). Ceci implique que la qualité de la gouvernance Shariah est une condition nécessaire pour l'établissement d'une intelligence territoriale efficace, car elle assure l'alignement des activités bancaires avec les principes éthiques et moraux islamiques (Toumi, 2022, p. 20).

De surcroît, elle est essentielle pour la détection et l'évaluation des opportunités et des risques liés à l'environnement territorial, incluant les aspects socio-économiques et réglementaires spécifiques à chaque région d'opération (Diop, 2018, p. 439). Cette capacité à surveiller et à interpréter l'environnement permet aux banques islamiques d'anticiper les menaces et d'exploiter les opportunités, favorisant ainsi une prise de décision éclairée et une adaptation proactive (Slymen, 2014, p. 128). En outre, elle facilite la communication et la collaboration avec les parties prenantes locales, renforçant la confiance et la légitimité de l'institution financière (Slymen, 2014, p. 91).

1.2 Composantes :

L'intelligence territoriale des banques islamiques repose sur quatre piliers interconnectés: la collecte et l'analyse de l'information territoriale, une gouvernance solide, l'engagement des parties prenantes, et la capacité à innover dans le respect des principes islamiques. Ces composantes sont essentielles pour permettre à ces institutions de traduire les préceptes éthiques de la finance islamique en avantages concurrentiels tangibles et en impacts sociétaux positifs (Signoret & Moine, 2008, p. 3). La gouvernance Sharia, en particulier, est un facteur déterminant pour assurer la conformité légale et éthique, qui

est un aspect fondamental du cadre juridique de la finance islamique, englobant la supervision, la gestion des risques et la protection des consommateurs (Kadi, 2023, p. 10).

La transparence financière et sociale est également un élément clé de la gouvernance, renforçant l'image de la banque et son engagement envers la rentabilité et les principes éthiques (Yusuf et al., 2023, p. 283). Cette intégration de la gouvernance Sharia, notamment la gestion des risques, est cruciale pour la sûreté des dépôts et la confiance dans le système bancaire, un aspect qui résonne avec les principes Sharia de partage des risques et d'évitement de l'incertitude excessive (Yusuf et al., 2023, p. 282).

En outre, l'intégration des concepts de protection de la propriété, de la vie et de la sphère intellectuelle, tirés des Maqasid al-Sharia, permet d'enrichir l'innovation dans les produits financiers numériques, en assurant une adaptation éthique aux évolutions technologiques (Nurbaidah, 2025).

De plus, l'innovation en matière de services financiers numériques, telle que la Fintech islamique, représente un levier stratégique pour l'expansion et l'amélioration de l'accessibilité des services bancaires conformes à la Sharia, en tirant parti de technologies avancées comme la blockchain et l'intelligence artificielle pour optimiser les opérations et la gestion des risques (Sadek et al., 2025). Cette dynamique d'innovation est intrinsèquement liée à la nécessité d'une gouvernance Shariah compétente, capable de valider et d'intégrer ces avancées technologiques tout en maintenant une stricte conformité aux principes éthiques islamiques (Mbaidin et al., 2023; Sadek et al., 2025). Les institutions financières islamiques se doivent d'adopter une digitalisation accrue pour élargir leur base clientèle et leur portée mondiale, intégrant des solutions novatrices comme la banque en ligne et les applications mobiles (Osman, 2023, p. 409).

1.3 Outils et dispositifs d'intelligence territoriale:

L'exploitation de la technologie financière et l'intégration de l'intelligence artificielle et de la blockchain sont des outils primordiaux pour renforcer l'intelligence territoriale des banques islamiques, en assurant la conformité à la Sharia, en améliorant l'efficacité opérationnelle et en favorisant l'innovation (Sadek et al., 2025; Zafar & Ali, 2025). Ces avancées technologiques permettent aux banques islamiques de développer des solutions conformes aux principes éthiques tout en répondant aux attentes des clients en matière de services numériques (Sadek et al., 2025). La collaboration avec les entreprises de technologie financière devient alors impérative pour les banques islamiques, leur permettant d'élargir leur portée et d'offrir des produits financiers plus innovants et conformes à la Sharia (Haridan et al., 2020, p. 2; Rejeb et al., 2024, p. 3).

La transformation numérique dans la finance islamique, portée par l'IA et la blockchain, améliore l'efficacité opérationnelle et l'inclusion financière, tout en permettant la création d'offres conformes à la Sharia (Sari, 2025). Ces technologies digitales sont cruciales non seulement pour optimiser les processus existants mais aussi pour introduire des innovations qui étendent les services et proposent des solutions personnalisées à des segments de population historiquement exclus des systèmes financiers conventionnels (Sari, 2025).

Les partenariats stratégiques entre gouvernements, institutions financières, régulateurs et acteurs technologiques sont essentiels pour garantir une transformation numérique efficace, inclusive et alignée avec les principes de la Sharia (Sari, 2025). Cette synergie permet de développer des écosystèmes financiers islamiques numériques résilients et transparents, où la blockchain peut garantir l'intégrité des transactions et l'IA optimiser la prise de décision en matière de conformité Sharia (Sari, 2025). De plus, l'adoption de la finance verte et des technologies numériques durables offre de nouvelles opportunités pour adresser les défis environnementaux et sociaux, en alignement avec les objectifs de développement durable et les principes de la finance islamique (Sadek et al., 2025).

2. Concept de résilience économique régionale

La résilience économique régionale représente la capacité d'une économie locale à anticiper, à absorber et à se remettre des chocs externes ou internes, tout en maintenant sa trajectoire de croissance et en adaptant ses structures pour devenir plus robuste face aux perturbations futures. Elle implique également la capacité à innover et à se transformer pour s'adapter à des environnements économiques en constante évolution, souvent sous l'impulsion de défis mondiaux ou de ruptures technologiques. Cette résilience est cruciale pour la stabilité des communautés et le développement durable, nécessitant une analyse approfondie des dynamiques locales et des stratégies d'adaptation (Ridzwan et al., 2025).

2.1 Définitions de la résilience territoriale et économique:

La résilience territoriale se manifeste par l'aptitude d'une région à supporter et à se régénérer après des perturbations, grâce à la diversité économique, la flexibilité institutionnelle et la cohésion sociale, éléments essentiels pour sa survie et son adaptation à long terme. Elle englobe la capacité d'une communauté à mobiliser ses ressources et à innover pour surmonter les crises, tout en renforçant son identité et sa cohésion face aux défis (Ridzwan et al., 2025). En parallèle, la résilience économique, intrinsèquement liée à la résilience territoriale, désigne la faculté d'un système économique à persister et à se rétablir après des chocs, en intégrant des mécanismes d'adaptation et d'apprentissage pour renforcer sa robustesse

structurelle (Iqbal & Kassim, 2024). Cette perspective inclut des modèles d'équilibre systémique issus de la physique et de l'écologie, qui ont conduit au concept de « résilience économique », fondé sur les principes de l'ingénierie et de la résilience écologique (Shi & Lu, 2024).

2.2 Dimensions

La résilience économique se décline en plusieurs dimensions clés, incluant la résistance, soit la capacité d'un système à absorber un choc sans altération significative de son fonctionnement initial, et la récupération, qui correspond à la rapidité avec laquelle un système retrouve son état ou sa trajectoire de croissance après une perturbation (Khuan, 2024). Par ailleurs, l'adaptabilité et la transformation sont également des composantes essentielles, désignant la capacité d'un système économique à modifier ses structures internes pour mieux répondre aux chocs futurs et à évoluer vers un nouvel équilibre plus robuste (Capoani et al., 2025). Cette capacité se subdivise en quatre dimensions distinctes: la résistance, qui évalue la vulnérabilité des revenus ou de l'emploi d'une région face à un choc exogène; la récupération, qui mesure la vitesse de retour à l'équilibre; la réorientation, qui indique comment la région évolue après un choc en modifiant, par exemple, sa composition sectorielle; et le renouveau, qui représente l'aptitude d'une économie à relancer sa trajectoire de croissance (Talandier & Calixte, 2021, p. 367).

2.3 Indicateurs de mesure de la résilience régionale:

La mesure de la résilience régionale s'appuie sur une multitude d'indicateurs quantitatifs et qualitatifs, allant de la diversité économique et de la spécialisation sectorielle à la robustesse des infrastructures et à la qualité du capital humain, afin d'évaluer la capacité d'une région à supporter et à rebondir face aux perturbations (Cabanel, 2020, p. 70; Gros-Balthazard, 2018, p. 172). L'intégration de ces indicateurs permet d'élaborer des cadres d'analyse complexes qui évaluent non seulement la réactivité immédiate face à un choc, mais aussi la capacité intrinsèque d'une région à se réinventer et à prospérer à long terme (R. L. Martin & Sunley, 2013; R. Martin & Sunley, 2020). Ces évaluations sont essentielles pour comprendre les mécanismes sous-jacents qui contribuent à la solidité économique d'une région et pour formuler des politiques ciblées (Crespo et al., 2017; Martin & Sunley, 2020).

II. Cadres théoriques reliant intelligence territoriale et résilience

Cette section examine comment l'intelligence territoriale, définie comme la capacité d'une région à collecter et à analyser des informations stratégiques pour son développement, influence la résilience économique en permettant une meilleure anticipation et adaptation aux chocs (Capoani et al., 2025; Martin & Sunley, 2013). Cette approche intègre la dimension cognitive et organisationnelle de l'intelligence collective régionale pour renforcer les capacités d'adaptation et de transformation face aux incertitudes économiques (Bristow et al., 2014; Wang et al., 2025).

1. Approches théoriques territoriales

Les approches théoriques territoriales s'inscrivent dans une compréhension holistique des dynamiques régionales, où la résilience économique est également appréhendée à travers la capacité des systèmes territoriaux à résister, récupérer et se transformer suite à des chocs économiques majeurs (Vega et al., 2025).

1.1 Théorie des systèmes territoriaux:

Cette théorie postule que les régions sont des entités complexes et dynamiques, où l'interconnexion des acteurs, des institutions et des ressources façonne leur capacité collective à s'adapter et à innover (Crespo et al., 2017). De ce fait, une région dotée de mécanismes de gouvernance solides, de réseaux d'innovation dynamiques et d'une diversité économique est plus à même de naviguer dans les périodes de crise et de transformer les défis en opportunités de développement (Huiwen & Robert, n.d.). Cette approche est essentielle pour comprendre comment les chocs économiques mondiaux et la volatilité accrue peuvent être gérés au niveau régional, en soulignant l'importance d'une gouvernance efficace et d'une infrastructure de haute qualité pour la résilience (Malynovska et al., 2025).

1.2 Approches de gouvernance territoriale:

Les approches de gouvernance territoriale jouent un rôle prépondérant dans la promotion de la résilience, en favorisant l'établissement de cadres institutionnels robustes et de politiques publiques cohérentes qui soutiennent l'apprentissage collectif, l'adaptation et l'innovation au sein des territoires (Pruvot, 2024, p. 110). Ces approches sont donc cruciales pour la mise en œuvre de stratégies de développement durable qui intègrent la capacité d'un système à maintenir son intégrité et à fonctionner sous l'impact de changements et de chocs externes (Debuisson, 2014, p. 351). Plus précisément, une bonne gouvernance peut stimuler la croissance économique locale, et en retour, une croissance économique bien répartie peut améliorer la résilience territoriale et promouvoir un développement durable (Dechezleprêtre, 2018, p. 94). Cette perspective met en lumière comment des interventions politiques et des cadres réglementaires bien conçus peuvent renforcer la capacité des territoires à anticiper et à mitiger les risques, tout en capitalisant sur les opportunités émergentes (Antonescu & Florescu, 2025, p. 135).

1.3 Économie régionale évolutive:

Cette perspective théorique met l'accent sur la transformation continue des économies régionales face aux chocs et aux innovations, soulignant que la résilience n'est pas un retour à un état antérieur mais une reconfiguration adaptative des structures économiques (Pascariu et al., 2022). Elle reconnaît l'importance de l'expérimentation, de l'apprentissage et de l'innovation comme moteurs essentiels du développement de la résilience territoriale (Pruvot, 2024, p. 108). Cela implique que la capacité d'une région à se remettre d'un choc et à se développer ne réside pas seulement dans sa résistance, mais aussi dans sa capacité à innover et à créer de nouvelles trajectoires de croissance (Angulo, 2021, p. 129).

2. Intelligence collective et capacités adaptatives des territoires

Cette section explore comment l'intelligence collective territoriale, en tant que processus dynamique de partage des connaissances et de coordination des actions entre les acteurs locaux, renforce la résilience économique en permettant une prise de décision plus éclairée et une adaptation proactive aux défis complexes. Elle intègre les dimensions cognitives et organisationnelles de l'intelligence collective régionale afin de consolider les capacités d'adaptation et de transformation face aux incertitudes économiques (Abdillah et al., 2025; Bristow & Healy, 2014).

2.1 Apprentissage territorial:

L'apprentissage territorial est un processus continu par lequel les acteurs locaux acquièrent, partagent et appliquent des connaissances pour améliorer leurs réponses aux défis et opportunités, ce qui est fondamental pour la résilience et le développement durable des régions (Maillefert & Robert, 2020, p. 133). Ce processus d'apprentissage implique des ajustements complexes et continus, non seulement pour absorber les chocs, mais aussi pour les transformer en opportunités de croissance endogène et d'innovation (Gaffard, 2016, p. 9).

2.2 Capital social et coordination des acteurs:

Le capital social, caractérisé par la confiance, les réseaux et les normes partagées, facilite la coordination des acteurs et la mobilisation des ressources, renforçant ainsi la capacité d'un territoire à anticiper les perturbations et à s'adapter collectivement (Talandier & Calixte, 2021, p. 369). Ces interactions facilitent non seulement la diffusion de l'information, mais également la mise en œuvre de stratégies collectives visant à surmonter les défis économiques et sociaux (Sutton & Arku, 2022). Un capital social élevé permet aux communautés de s'engager dans des actions collectives, d'innover et de s'adapter plus efficacement aux changements inattendus, comme les crises économiques ou environnementales (Buclet & Donsimoni, 2020, p. 122; Ursache, 2023, p. 203).

2.3 Innovation territoriale:

L'innovation territoriale, en tant que capacité d'une région à générer et à adopter de nouvelles idées, technologies et pratiques, est un facteur déterminant pour la résilience économique et la création de nouvelles trajectoires de croissance post-choc (Boschma, 2014). Cette dynamique d'innovation est intrinsèquement liée à la capacité d'apprentissage des acteurs locaux, à leur capital humain et à un environnement propice aux échanges et à la recombinaison des savoir-faire (Gilly et al., 2013, p. 610; Talandier & Calixte, 2021, p. 369). Par conséquent, un écosystème d'innovation bien développé, soutenu par des politiques publiques et des investissements stratégiques, est essentiel pour renforcer la capacité d'une région à se régénérer économiquement après un choc (Talandier & Calixte, 2021, p. 369). Cette résilience est également renforcée par des politiques d'innovation différenciées, adaptées aux spécificités régionales, qu'il s'agisse de soutenir l'innovation de pointe dans les grandes agglomérations ou de faciliter la diffusion des innovations dans les régions en convergence (OECD, 2025).

III. Effets de l'intelligence territoriale sur la résilience économique régionale

L'intelligence territoriale est définie comme un système d'organisation permettant la collecte, le traitement et la diffusion d'informations pertinentes pour les acteurs locaux, afin de soutenir des décisions plus éclairées et autonomes, renforçant ainsi la capacité d'un territoire à se reconstruire après une crise et à retrouver une trajectoire de croissance (Buclet & Donsimoni, 2020, p. 122). Cette approche intègre les dynamiques de singularisation, notamment par des actions collectives et la mise en œuvre de politiques territoriales, pour catalyser la résilience (Woloszyn, 2014, p. 9). Elle permet notamment de comprendre les interactions entre le capital économique et le capital symbolique d'un territoire, influençant ainsi sa capacité à développer une résilience face aux crises économiques (Deraëve, 2014, p. 111). Elle se manifeste par la capacité d'un territoire à anticiper les perturbations, à atténuer leurs effets et à se rétablir proactivement, transformant les chocs en opportunités de développement (Pruvot, 2024, p. 108).

1. Amélioration de la prise de décision territoriale

Une meilleure prise de décision territoriale, facilitée par une intelligence territoriale robuste, permet aux régions de développer des stratégies plus cohérentes et proactives pour gérer les risques et exploiter les opportunités de développement (Cabanel, 2020, p. 109). Cette amélioration s'appuie sur la collecte et l'analyse de données pertinentes, permettant une

compréhension approfondie des dynamiques locales et une élaboration de politiques publiques plus adaptées aux spécificités régionales (Pomeanu, 2013, p. 164).

1.1 Systèmes d'information et aide à la décision:

Les systèmes d'information territoriaux jouent un rôle crucial en centralisant et en structurant les données socio-économiques, environnementales et démographiques, offrant ainsi aux décideurs locaux une vision holistique pour des interventions ciblées (Pomeanu, 2013, p. 150). Ces outils d'aide à la décision sont d'autant plus efficaces qu'ils intègrent des mécanismes d'intelligence territoriale, permettant d'identifier les interdépendances et les effets d'agglomération qui caractérisent le développement économique local (Carré et al., 2020, p. 38).

1.2 Anticipation des crises:

L'intelligence territoriale permet de développer des mécanismes d'anticipation des crises en identifiant les vulnérabilités structurelles et conjoncturelles d'un territoire, facilitant ainsi la mise en place de stratégies préventives et de plans de contingence (Coussi, 2022, p. 4). Cette capacité d'anticipation est cruciale pour minimiser l'impact des chocs externes et internes, contribuant ainsi directement à la résilience économique régionale (Filip & Setzer, 2025). Par exemple, les régions dotées d'une intelligence territoriale avancée ont démontré une meilleure capacité à résister aux crises économiques en ajustant leurs modèles de développement et en innovant (Fratesi & Perucca, 2017; Tricarico et al., 2025).

2. Renforcement de la coordination et de la gouvernance territoriale

Une gouvernance territoriale efficace, fondée sur la collaboration entre acteurs publics et privés et l'établissement de cadres réglementaires clairs, est essentielle pour mobiliser les ressources et harmoniser les efforts vers des objectifs de développement commun, ce qui est particulièrement pertinent pour des stratégies de développement coordonnées à l'échelle régionale (Lin & Peng, 2025). Elle favorise également l'émergence de politiques place-based qui, en tenant compte des spécificités locales, renforcent la compétitivité, la durabilité et l'inclusivité des économies régionales ("Place-Based Policies for the Future," 2023). L'intelligence territoriale joue un rôle prépondérant en facilitant la coordination inter-acteurs et en renforçant la gouvernance, notamment par l'échange d'informations stratégiques et la co-construction de visions partagées pour le développement régional (Coussi & Auroy, 2018; Gorla, 2009). De plus, la gestion territoriale, qui est un outil fondamental pour le développement local, est indissociable de la gouvernance et de la coordination, en ce sens qu'elle permet d'atteindre un équilibre entre le développement, la cohésion sociale et la conservation de l'environnement (WAFA, 2023).

2.1 Coopération entre acteurs publics et privés:

Une coopération accrue entre ces acteurs se traduit par une meilleure allocation des ressources, une synergie des compétences et une capacité collective à innover et à s'adapter aux changements (Torre, 2023, 2025). Cette collaboration est d'autant plus essentielle qu'elle permet de catalyser des initiatives ascendantes (bottom-up) dans les régions moins développées, compensant ainsi les capacités industrielles moindres par l'autonomisation des communautés locales (Panori, 2024).

2.2 Gestion collaborative des risques:

La mise en place de plateformes d'intelligence territoriale facilite cette gestion en fournissant des données et des analyses partagées, permettant ainsi aux différentes parties prenantes d'élaborer conjointement des stratégies d'atténuation des risques et de réponse aux crises (OECD, 2022). Une telle approche collaborative permet également de mutualiser les connaissances et les expertises, renforçant ainsi la capacité du territoire à élaborer des politiques publiques cohérentes et efficaces en matière de résilience (OCDE et al., 2022). Cette démarche de collaboration et de coordination s'avère indispensable pour naviguer dans des systèmes de gouvernance multiniveaux complexes et pour harmoniser les intérêts diversifiés des acteurs locaux, régionaux et nationaux (Knickel et al., 2021).

3. Stimulation de l'innovation et de la diversification économique

L'innovation et la diversification économique sont des piliers fondamentaux pour la résilience territoriale, en permettant aux régions de s'adapter aux mutations structurelles et de créer de nouvelles sources de croissance. L'intelligence territoriale joue ici un rôle crucial en identifiant les opportunités émergentes et en facilitant les collaborations nécessaires au développement de nouveaux secteurs d'activité, ce qui est d'autant plus pertinent dans un contexte de transitions écologiques nécessitant des approches novatrices pour des transformations place-based (Guia et al., n.d.). Elle permet également d'orienter les investissements vers des filières d'avenir et de soutenir l'entrepreneuriat local, comme l'illustrent les initiatives marocaines visant à connecter la diaspora qualifiée aux efforts de développement national (OECD, 2026).

3.1 Clusters territoriaux:

Les clusters territoriaux, en tant que réseaux d'entreprises, d'institutions de recherche et d'organisations de soutien, jouent un rôle essentiel dans la promotion de l'innovation et de la spécialisation intelligente en favorisant le partage de connaissances, la mutualisation des ressources et le développement de compétences spécifiques à un territoire (Torre, 2025). Ces écosystèmes

entrepreneuriaux, en facilitant l'interaction entre diverses parties prenantes, contribuent à l'émergence d'innovations qui transforment les modèles économiques vers une croissance durable et l'amélioration de l'emploi (Boutillier et al., 2016).

3.2 Écosystèmes d'innovation régionale:

Ces écosystèmes, souvent soutenus par des initiatives de "smart innovation", permettent de renforcer la capacité d'un territoire à s'adapter aux chocs externes en favorisant la collaboration et l'échange de connaissances pour améliorer la résilience (Boutillier et al., 2016). Ils sont également essentiels pour transformer les territoires en pôles d'excellence capables de collecter, traiter et diffuser l'information stratégique, évoluant ainsi d'un "territoire savant" à un "territoire intelligent" (Diakhaté, 2021, p. 12). Cette transformation est d'autant plus pertinente que la capacité d'innovation est directement corrélée à la résilience économique régionale, permettant une meilleure adaptation et récupération face aux crises (Bristow & Healy, 2017).

3 MÉTHODOLOGIE

Dans le cadre de cette revue systématique qualitative, la démarche méthodologique adoptée repose sur une analyse rigoureuse et transversale de la littérature scientifique et grise, tant nationale qu'internationale, portant sur les relations entre l'intelligence territoriale et la résilience économique régionale. L'objectif n'est pas uniquement de recenser les contributions académiques existantes, mais également d'en proposer une lecture critique, structurée et comparative afin d'identifier les mécanismes explicatifs, les facteurs déterminants et les lacunes de la littérature concernant l'impact de l'intelligence territoriale sur la capacité d'adaptation économique des territoires.

L'approche retenue repose sur les principes de la synthèse qualitative descriptive, permettant de faire émerger des tendances théoriques, d'identifier les convergences et divergences conceptuelles, ainsi que de repérer les limites méthodologiques des travaux existants. Ce choix méthodologique se justifie par la diversité des approches mobilisées dans la littérature économie régionale, gouvernance territoriale, innovation territoriale, intelligence collective qui nécessite une intégration analytique permettant de mieux comprendre les interactions entre information stratégique territoriale, coordination des acteurs et résilience économique régionale.

La recherche documentaire a été menée à partir de bases de données scientifiques reconnues dans les domaines de l'économie régionale, des sciences de gestion et des politiques territoriales, notamment Scopus, Web of Science, ScienceDirect et Google Scholar. Les publications ciblées couvrent principalement la période 2005–2025, correspondant à la consolidation des travaux académiques sur l'intelligence territoriale et à l'essor des recherches sur la résilience économique régionale. Les mots-clés ont été définis à partir des principaux concepts étudiés : « intelligence territoriale », « territorial intelligence », « regional economic resilience », « territorial governance », « territorial innovation », « local development », « regional adaptation », et « territorial information systems ».

La revue systématique intègre également la littérature grise, comprenant des rapports d'organisations internationales, des documents institutionnels, des rapports d'agences de développement territorial, ainsi que des thèses et travaux académiques non publiés. L'intégration de ces sources permet de compléter les apports scientifiques par des retours d'expérience opérationnels et des analyses empiriques issues de politiques territoriales concrètes, souvent peu documentées dans les revues académiques.

Le processus de sélection des publications s'est déroulé en plusieurs étapes :

1. Filtrage initial sur la base des titres, résumés et mots-clés afin d'identifier les travaux directement liés à l'intelligence territoriale, à la gouvernance territoriale et à la résilience économique régionale.
2. Application des critères d'éligibilité : pertinence thématique, qualité scientifique de la publication, clarté méthodologique et contribution théorique ou empirique significative.
3. Codification manuelle des publications retenues à l'aide d'une grille d'analyse comprenant : type d'étude (conceptuelle, empirique, comparative), niveau d'analyse territoriale (local, régional, national), variables étudiées (information territoriale, gouvernance, innovation, capital social), méthodes d'analyse mobilisées et principaux résultats.

L'analyse a ensuite été structurée autour de trois axes principaux :

- Les fondements conceptuels et théoriques de l'intelligence territoriale et de la résilience économique régionale ;
- Les mécanismes de gouvernance, de coordination des acteurs et de circulation de l'information territoriale ;
- Les effets de l'intelligence territoriale sur l'innovation territoriale, la diversification économique et les capacités d'adaptation régionales.

L'organisation des données a suivi une logique thématique permettant d'identifier les tendances majeures de la littérature, les convergences théoriques ainsi que les lacunes de recherche, notamment en matière de mesure empirique de l'intelligence territoriale et de modélisation de son impact sur la résilience économique. Une triangulation des sources publications scientifiques, rapports institutionnels et études empiriques a été appliquée afin de renforcer la robustesse analytique et la validité des conclusions.

3.1 Stratégie de recherche

La stratégie de recherche mise en œuvre dans cette revue systématique qualitative repose sur une démarche documentaire structurée, rigoureuse et interdisciplinaire, visant à explorer de manière exhaustive l'état actuel des connaissances sur les liens entre l'intelligence territoriale et la résilience économique régionale. Dans un champ aussi transversal, au croisement de l'économie régionale, de la gouvernance territoriale, des systèmes d'information territoriaux et des politiques publiques de développement, il s'est avéré fondamental de croiser les typologies de documents, d'étendre la recherche à la littérature grise et de mobiliser des sources issues de contextes à la fois globaux et régionaux. L'enjeu principal réside dans la compréhension fine des mécanismes informationnels, institutionnels et organisationnels permettant aux territoires de renforcer leur capacité d'adaptation face aux chocs économiques.

La recherche documentaire a été conduite dans cinq bases de données principales, reconnues pour leur couverture scientifique internationale et leur pertinence dans les domaines des sciences économiques, de gestion et des études territoriales : IEEE Xplore, Scopus, Web of Science, ScienceDirect et Google Scholar. Le choix de ces plateformes répond à la nécessité de couvrir à la fois les travaux portant sur les systèmes d'information territoriaux, les recherches en gouvernance régionale, et les études empiriques relatives à la résilience économique des territoires. Les requêtes ont été élaborées en français et en anglais, à partir de combinaisons sémantiques incluant des termes tels que « territorial intelligence », « regional economic resilience », « territorial governance », « regional development », « territorial information systems », « adaptive regional capacity » ou « local innovation systems ».

Un premier filtrage a été effectué sur la base des résumés et des titres, afin d'exclure les documents hors périmètre thématique ou présentant un caractère strictement technique sans lien explicite avec les dynamiques territoriales. Ce processus a conduit à la sélection de 78 publications répondant aux critères d'inclusion préétablis, parmi lesquels figuraient la période de publication (2005–2025), la présence d'une méthodologie claire, la publication dans une revue scientifique ou dans des actes de colloques reconnus, ainsi qu'un lien direct avec l'analyse de la gouvernance informationnelle des territoires ou de la résilience économique régionale.

En parallèle, la littérature grise a été mobilisée pour enrichir le corpus d'une vision plus opérationnelle, ancrée dans les pratiques institutionnelles et les retours d'expériences territoriales. Cette composante comprenait des rapports d'organisations et d'institutions internationales telles que le McKinsey Global Institute, Deloitte, le World Economic Forum, la Banque mondiale et l'Organisation de coopération et de développement économiques, ainsi que des documents produits par des agences nationales de développement territorial. La consultation de thèses de doctorat et de mémoires professionnels via les plateformes TEL, HAL et OpenThesis a permis d'identifier des contributions émergentes sur les liens entre gouvernance territoriale, systèmes d'information stratégiques et adaptation économique régionale.

Une attention particulière a été portée à la contextualisation sectorielle et géographique des publications retenues. Les capacités de résilience économique ne sont pas homogènes selon les régions, les structures productives ou les cadres institutionnels. C'est pourquoi certains travaux issus de contextes francophones, africains et européens ont été privilégiés afin de mieux cerner les spécificités des territoires en développement ou en transition économique, ainsi que les contraintes structurelles influençant la mise en place de dispositifs d'intelligence territoriale.

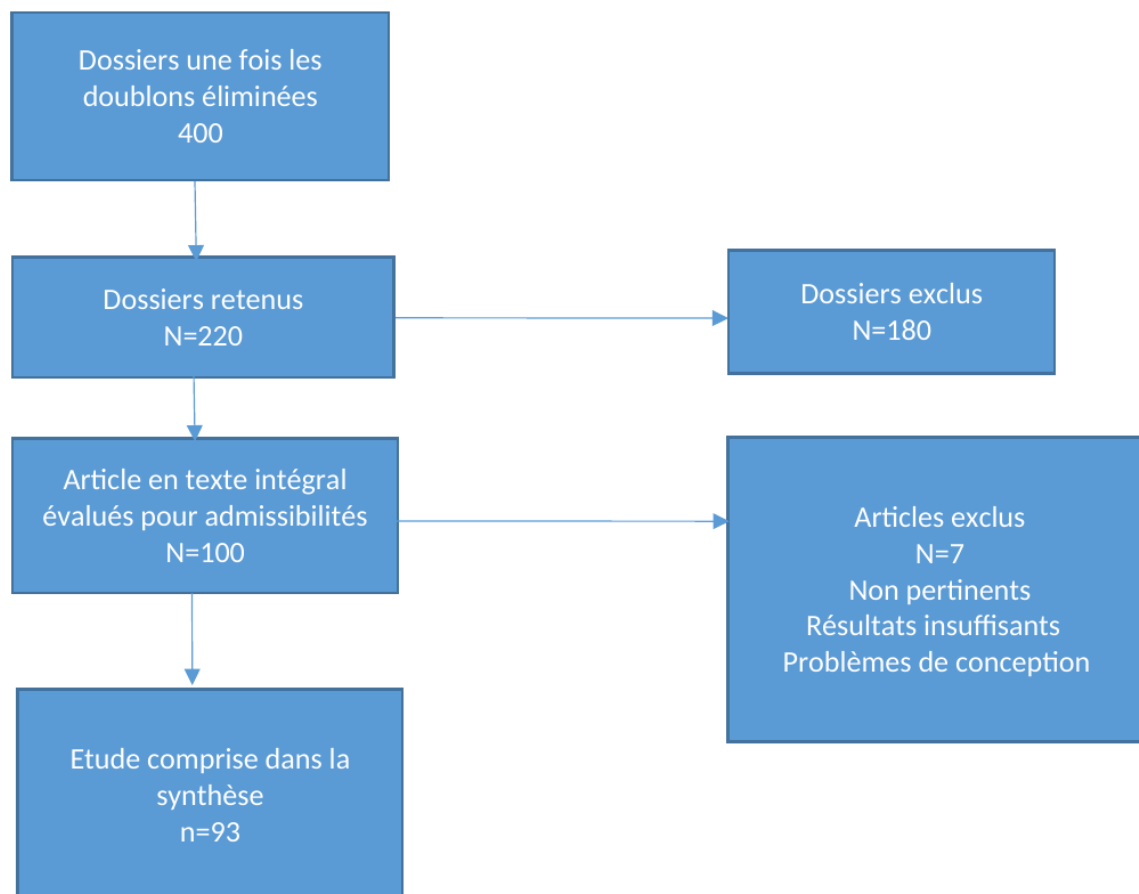
Toutes les publications retenues ont ensuite fait l'objet d'un traitement manuel à travers une grille d'analyse thématique, construite pour permettre l'extraction et le croisement d'informations clés : année de publication, méthodologie utilisée, niveau territorial étudié (local, régional, national), dispositifs d'intelligence territoriale analysés (systèmes d'information, observatoires territoriaux, gouvernance collaborative), indicateurs de résilience économique (résistance, récupération, adaptation, transformation), ainsi que la transférabilité des résultats. Cette analyse a permis de structurer le corpus en trois catégories principales : les études à dominante conceptuelle sur l'intelligence territoriale, les recherches empiriques portant sur la résilience économique régionale, et les publications hybrides intégrant les dimensions institutionnelles, informationnelles et stratégiques de l'action territoriale.

Une veille documentaire automatisée a été maintenue tout au long du processus de rédaction via les alertes des bases scientifiques sélectionnées, afin d'intégrer les publications les plus récentes. Les articles les plus récents ont ainsi été ajoutés afin d'actualiser l'analyse et de tenir compte des transformations économiques post-crisis récentes. L'ensemble de ces sources a ensuite été soumis à une validation croisée permettant d'assurer la robustesse des résultats.

La stratégie de recherche adoptée dans cette revue systématique constitue ainsi bien plus qu'un simple recensement bibliographique. Elle s'inscrit dans une logique cumulative, intégrative et réflexive, en mettant en dialogue des sources issues de disciplines différentes mais complémentaires. Cette approche a permis d'identifier les convergences, les contradictions et les lacunes existantes dans la littérature, tout en construisant un socle analytique solide pour éclairer le rôle de l'intelligence territoriale dans le renforcement de la résilience économique des régions.

3.2 Critères d'inclusion et d'exclusion

Fig. 1. Diagramme PRISMA – Processus de sélection des études



Le diagramme PRISMA présenté constitue un outil méthodologique fondamental permettant de retracer avec clarté et transparence le processus de sélection documentaire adopté dans le cadre de cette revue systématique. Il témoigne d'une démarche scientifique rigoureuse, fondée sur une stratégie de filtrage progressive, visant à constituer un corpus pertinent, cohérent et scientifiquement fiable autour de la thématique de l'intelligence territoriale et de la résilience économique régionale.

Dans un premier temps, 400 documents ont été recensés après élimination des doublons, reflétant la richesse et la diversité du champ de recherche exploré. Cette étape initiale met en évidence l'ampleur de la veille scientifique réalisée à partir de bases de données internationales couvrant les domaines de l'économie régionale, de la gouvernance territoriale, du développement local et des systèmes d'information territoriaux.

Après une première phase de dépistage basée sur la lecture des titres et des résumés, 220 documents ont été retenus tandis que 180 ont été exclus. Cette exclusion s'explique principalement par l'absence de lien direct avec la problématique étudiée, notamment les travaux traitant de la résilience organisationnelle ou nationale sans dimension territoriale explicite, ou encore les études abordant la gouvernance locale sans analyse des capacités d'adaptation économique des régions. Ce premier tri a permis d'opérer un recentrage conceptuel nécessaire autour de l'articulation entre dispositifs d'intelligence territoriale et dynamiques de résilience économique.

Une seconde phase d'évaluation approfondie a ensuite été menée sur 100 articles examinés en texte intégral. À ce stade, la pertinence analytique, la rigueur méthodologique et l'apport empirique des travaux ont constitué les principaux critères

d'éligibilité. Sept publications ont été exclues en raison d'un manque de solidité méthodologique, d'une absence d'indicateurs explicites de résilience territoriale, ou encore d'une contribution théorique insuffisamment structurée. Au terme de ce processus, 93 articles ont été jugés conformes aux exigences scientifiques retenues et ont été intégrés dans la synthèse finale, constituant le corpus analytique principal de la revue systématique.

4 RÉSULTATS

L'analyse des 93 articles retenus dans le cadre de cette revue systématique met en évidence que l'intelligence territoriale constitue un concept central pour la compréhension et le renforcement de la résilience économique régionale. Les publications convergent sur l'idée que l'intelligence territoriale ne se limite pas à la simple collecte d'informations, mais qu'elle implique une capacité intégrée à analyser, diffuser et mobiliser les données stratégiques pour soutenir la prise de décision à l'échelle territoriale. Ce processus est étroitement lié à l'apprentissage territorial et à l'intelligence collective, permettant aux acteurs locaux d'anticiper les perturbations économiques et d'adapter leurs stratégies de développement de manière proactive. Plusieurs études récentes soulignent l'importance de la digitalisation et de l'intégration de technologies émergentes telles que l'intelligence artificielle et la blockchain, qui renforcent l'efficacité des dispositifs d'intelligence territoriale en optimisant la gestion et le partage des informations stratégiques.

L'ensemble des travaux étudiés démontre que la gouvernance territoriale joue un rôle fondamental dans l'exploitation de l'intelligence territoriale. Les articles analysés montrent que la coordination entre acteurs publics et privés, la mise en place de systèmes d'information territoriaux et l'intégration de dispositifs collaboratifs sont des leviers essentiels pour transformer l'information en actions concrètes. Les publications empiriques indiquent que les plateformes numériques et observatoires territoriaux permettent non seulement de centraliser et structurer les données socio-économiques, environnementales et démographiques, mais aussi d'identifier les vulnérabilités et opportunités locales, favorisant ainsi l'élaboration de stratégies adaptées et la mise en œuvre de plans de contingence. La coopération inter-acteurs, soutenue par un capital social élevé et un leadership inclusif, apparaît comme un facteur clé pour assurer la cohérence et l'efficacité des politiques territoriales. Ces éléments contribuent à renforcer la capacité des territoires à résister aux chocs économiques, à récupérer rapidement et à s'adapter aux évolutions structurelles, en cohérence avec les principes de développement durable et d'inclusion sociale.

Par ailleurs, l'analyse des publications montre que l'intelligence territoriale exerce un impact direct sur l'innovation et la diversification économique. Les travaux étudiés démontrent que les clusters et écosystèmes d'innovation jouent un rôle déterminant dans la création de nouvelles filières économiques et dans le renforcement des compétences territoriales. Les territoires dotés de dispositifs d'intelligence territoriale performants sont mieux à même de détecter les opportunités émergentes, d'orienter les investissements vers des secteurs porteurs et de soutenir l'entrepreneuriat local. Cette capacité à stimuler l'innovation favorise non seulement la compétitivité économique, mais elle contribue également à l'adaptabilité des régions face aux perturbations et aux mutations structurelles, transformant les chocs en opportunités de croissance et de renouvellement économique. Les publications soulignent également que la combinaison d'une gouvernance solide, d'une information stratégique efficace et d'un engagement collaboratif des acteurs constitue le fondement d'une résilience économique robuste, capable de conjuguer résistance, récupération, réorientation et renouvellement territorial.

Enfin, les résultats mettent en évidence que l'intelligence territoriale représente un levier stratégique pour la résilience économique régionale, en articulant de manière cohérente la collecte et l'analyse de l'information, la coordination des acteurs et le développement de capacités d'innovation territoriale. Les articles montrent que l'efficacité de ce processus dépend de la qualité des dispositifs de gouvernance, de l'intégration des technologies numériques et de la capacité des territoires à mobiliser collectivement leurs ressources. Cette approche multidimensionnelle permet aux régions d'anticiper les crises, d'atténuer leurs effets et de se réinventer, renforçant ainsi leur trajectoire de développement et leur compétitivité sur le long terme. La synthèse des 93 publications confirme que l'intelligence territoriale constitue un catalyseur essentiel pour la résilience économique, transformant les informations stratégiques en actions concrètes et durables pour le développement territorial.

5 DISCUSSION

Les résultats issus de cette revue confirment que l'intelligence territoriale constitue un levier structurant du renforcement de la résilience économique régionale. L'analyse croisée des 93 publications retenues met en évidence une convergence théorique forte autour de l'idée selon laquelle la capacité d'un territoire à collecter, analyser, diffuser et mobiliser l'information stratégique influence directement sa capacité d'adaptation aux chocs économiques.

Dans la lignée des travaux de Coussi (2022) et Coussi & Auroy (2018), l'intelligence territoriale ne se limite pas à une fonction informationnelle, mais constitue un dispositif d'action collective orienté vers la décision stratégique. Elle s'inscrit dans une logique de gouvernance cognitive où l'information devient un actif territorial structurant. Cette perspective rejoint l'approche

systémique de Crespo, Boschma et Balland (2017), selon laquelle la résilience régionale dépend de la qualité des réseaux et des interactions entre acteurs.

Les travaux de Martin et Sunley (2013, 2020) soulignent que la résilience économique ne correspond pas à un simple retour à l'équilibre initial, mais à un processus évolutif combinant résistance, récupération, réorientation et renouveau. À cet égard, l'intelligence territoriale apparaît comme une infrastructure invisible facilitant ces quatre dimensions. En renforçant la capacité d'anticipation des vulnérabilités (Coussi, 2022), elle agit directement sur la dimension de résistance. En soutenant la coordination institutionnelle, elle accélère la récupération. Enfin, par la diffusion de connaissances stratégiques, elle favorise la réorientation productive et l'émergence de nouvelles trajectoires de développement, conformément à la perspective évolutionniste défendue par Boschma (2014).

Les résultats confirment que l'efficacité de l'intelligence territoriale dépend fortement de la qualité de la gouvernance locale. Les travaux d'Angeon et Lardon (2008) mettent en évidence l'importance de la participation et des dispositifs de coordination dans les projets territoriaux. De même, Knickel et al. (2021) insistent sur la nécessité d'une gouvernance multiniveaux capable d'articuler les échelles locale, régionale et nationale.

L'intelligence territoriale agit ici comme mécanisme de structuration de l'action publique. Buclet et Donsimoni (2020) montrent que les dynamiques de gouvernance intégrant information stratégique et action collective renforcent la capacité territoriale à gérer les transitions économiques et écologiques. Cette dimension rejoint l'analyse de Debuissou (2014), qui souligne que la coordination territoriale durable repose sur une écologie institutionnelle intégrée.

Par ailleurs, la résilience territoriale repose sur le capital social et la confiance inter-acteurs (Talandier & Calixte, 2021). L'intelligence collective, telle qu'analysée par Bristow et Healy (2014, 2017), constitue un facteur clé de l'apprentissage régional. Les territoires capables d'organiser la circulation de l'information et de favoriser l'expérimentation institutionnelle développent une plus grande capacité adaptative.

Les résultats confirment que l'intelligence territoriale stimule l'innovation et la diversification économique, deux déterminants majeurs de la résilience. Les clusters et écosystèmes entrepreneuriaux analysés par Boutillier, Carré et Levratto (2016) illustrent comment la coopération territoriale favorise la recombinaison des compétences et la création de nouvelles filières.

Boschma (2014) insiste sur l'importance des proximités cognitives et organisationnelles dans la capacité des régions à transformer les chocs en opportunités. Cette dynamique est également soulignée par Gilly, Kechidi et Talbot (2013), qui montrent que les entreprises pivots jouent un rôle structurant dans la résilience organisationnelle et territoriale.

L'approche place-based, soutenue par les analyses de Fratesi et Perucca (2017), met en lumière le rôle du capital territorial dans la capacité de rebond des régions européennes. L'intelligence territoriale, en structurant la connaissance des ressources locales, permet d'orienter les investissements vers des filières stratégiques et d'éviter les dépendances excessives à un secteur unique, réduisant ainsi la vulnérabilité structurelle.

Un apport majeur des travaux récents concerne l'intégration des technologies numériques dans les dispositifs d'intelligence territoriale. Les systèmes d'information territoriaux analysés par Carré et al. (2020) et Diakhaté (2021) renforcent la capacité de pilotage stratégique des collectivités. La digitalisation facilite la centralisation des données, la détection précoce des signaux faibles et la construction de scénarios prospectifs.

Cette dimension technologique renforce la capacité d'anticipation des crises, comme le suggèrent Filip et Setzer (2025), en montrant que la qualité institutionnelle et informationnelle améliore la performance économique post-crise. Elle s'inscrit également dans la perspective de Capoani, Fantinelli et Giordano (2025), qui conceptualisent la résilience économique comme un processus intégrant apprentissage systémique et transformation structurelle.

6 CONCLUSION

Les travaux de Fabry (2021) et de Mallowan et Marcon (2010) soulignent que l'intelligence territoriale repose sur la maîtrise et la mobilisation de l'information stratégique au service d'un projet collectif. Cette capacité permet aux territoires de mieux comprendre leur environnement économique, d'identifier les vulnérabilités structurelles et de détecter les signaux faibles annonciateurs de crises. En structurant les systèmes d'information territoriaux, elle renforce la capacité de résistance telle que conceptualisée par Martin et Sunley (2013, 2020), en réduisant l'exposition aux chocs et en améliorant la préparation stratégique.

Au-delà de l'anticipation, l'intelligence territoriale agit comme un mécanisme de coordination institutionnelle. Les analyses de Coussi (2022) et de Coussi et Auroy (2018) montrent qu'elle favorise la transformation de l'information en action collective. En facilitant la circulation des connaissances et la co-construction de stratégies partagées, elle améliore la cohérence des

politiques territoriales. Les travaux d'Angeon et Lardon (2008) ainsi que ceux de Knickel et al. (2021) démontrent que la gouvernance participative et multinationale constitue un facteur déterminant de l'efficacité des dynamiques territoriales. Dans cette perspective, l'intelligence territoriale renforce la capacité de récupération en accélérant la mobilisation coordonnée des ressources après un choc.

Par ailleurs, la résilience économique ne se limite pas à l'absorption des perturbations ; elle implique également une transformation structurelle. La littérature mobilisée met en évidence que l'intelligence territoriale stimule l'innovation et la diversification économique, dimensions essentielles de la réorientation et du renouveau identifiées par Talandier et Calixte (2021). En soutenant la formation de clusters et d'écosystèmes entrepreneuriaux, elle favorise la recombinaison des compétences locales et l'émergence de nouvelles trajectoires de croissance, comme l'illustrent les travaux de Boutillier, Carré et Levratto (2016). Cette dynamique rejoint la perspective évolutionniste de Boschma (2014), selon laquelle la résilience réside dans la capacité d'un territoire à apprendre, expérimenter et se reconfigurer.

La dimension cognitive et collective apparaît également centrale. Bristow et Healy (2014, 2017) montrent que l'intelligence collective et l'apprentissage territorial renforcent l'adaptabilité des régions face aux incertitudes économiques. En consolidant les réseaux d'acteurs et le capital social, l'intelligence territoriale facilite la diffusion des connaissances et la prise de décision éclairée. Elle contribue ainsi à transformer les crises en opportunités de renouvellement, en favorisant une adaptation proactive plutôt qu'une réaction défensive.

L'intégration des technologies numériques amplifie ces effets. Les systèmes d'information territoriaux analysés par Carré et al. (2020) et Diakhaté (2021) améliorent la centralisation et l'exploitation stratégique des données. Cette digitalisation renforce la capacité de pilotage des collectivités et consolide les mécanismes d'apprentissage systémique, dimension essentielle de la résilience économique selon Capoani, Fantinelli et Giordano (2025). La combinaison entre gouvernance solide, outils informationnels performants et innovation technologique crée un environnement propice à une adaptation durable.

Ainsi, l'intelligence territoriale contribue au renforcement de la résilience économique régionale en structurant un ensemble cohérent de capacités : anticipation des risques, coordination des acteurs, apprentissage collectif et transformation économique. Elle constitue une infrastructure immatérielle qui relie information stratégique, gouvernance inclusive et innovation territoriale. En favorisant la diversification des activités, la mobilisation des ressources locales et l'expérimentation institutionnelle, elle permet aux territoires de dépasser la simple stabilisation post-crise pour s'engager dans des trajectoires renouvelées de développement durable.

En définitive, l'intelligence territoriale apparaît comme une capacité transversale indispensable à la consolidation de la robustesse économique régionale. Par son rôle dans la production et la mobilisation de connaissances stratégiques, elle soutient la construction de territoires capables non seulement d'absorber les chocs, mais aussi de se transformer structurellement et d'assurer une compétitivité durable dans un environnement marqué par l'incertitude et la complexité.

RÉFÉRENCES

- [1] Abdullah, A., Widianingsih, I., Buchari, RA et Nurasa, H. (2025). Gouvernance de la résilience : analyse conceptuelle et synthèse de la recherche. *Discover Environment* , 3 (1). <https://doi.org/10.1007/s44274-025-00229-3>
- [2] Amirudin, A., Wahab, A. et Mardianto, D. (2025). Le rôle de la gouvernance de la charia dans la garantie de pratiques économiques éthiques. *East Asian Journal of Multidisciplinary Research* , 4 (7), 3577. <https://doi.org/10.55927/eajmr.v4i7.295>
- [3] Angeon, V., et Lardon, S. (2008). Participation et gouvernance dans les projets de développement territorial : le « jeu du territoire » comme système de pilotage de projet local. *International Journal of Sustainable Development* , 11 , 262. <https://doi.org/10.1504/ijdsd.2008.026505>
- [4] Angulo, DFR (2021). Transitions vers la durabilité : Modélisation multi-échelle de la diffusion des technologies d'énergies renouvelables et de la résilience urbaine selon une approche en réseau dans les Alpes suisses et dans le Sud de la France. HAL (Centre pour la communication scientifique directe) . <https://theses.hal.science/tel-03356465>
- [5] Antonescu, D., et Florescu, IC (2025). Approches théoriques de la résilience urbaine. *Eastern European Journal for Regional Studies* , 11 (1), 118. <https://doi.org/10.53486/2537-6179.11-1.09>
- [6] Benabdelmoula, F. (2017). Déterminants de l'octroi de crédits bancaires aux entreprises : une étude comparative entre banque conventionnelle et banque islamique. HAL (Centre pour la communication scientifique directe) . <https://theses.hal.science/tel-01699291>
- [7] Bisson, L. (2011). La gouvernance partenariale un facteur déterminant du développement des collectivités rurales : une étude des modèles de gouvernance locale observés dans deux communautés en croissance et dans deux communautés en dévitalisation au Québec et dans le Canada atlantique. *Sémaphore (Université Du Québec à Rimouski)* .
- [8] Boschma, R. (2014). Vers une perspective évolutionniste de la résilience régionale. *Regional Studies* , 49 (5), 733. <https://doi.org/10.1080/00343404.2014.959481>

- [9] Boudawara, Y., Toumi, K., Wannes, A. et Hussainey, K. (2022). Qualité de la gouvernance de la charia et performance environnementale, sociale et de gouvernance (ESG) dans les banques islamiques. HAL (Le Centre Pour La Communication Scientifique Directe) . <https://hal.science/hal-03925935>
- [10] Boudawara, Y., Toumi, K., Wannes, A. et Hussainey, K. (2023a). Qualité de la gouvernance de la charia et performance environnementale, sociale et de gouvernance dans les banques islamiques : une étude comparative internationale. SSRN Electronic Journal . <https://doi.org/10.2139/ssrn.4402181>
- [11] Boudawara, Y., Toumi, K., Wannes, A. et Hussainey, K. (2023b). Qualité de la gouvernance de la charia et performance environnementale, sociale et de gouvernance dans les banques islamiques : une étude comparative internationale. Journal of Applied Accounting Research , 24 (5), 1004. <https://doi.org/10.1108/jaar-08-2022-0208>
- [12] Boutillier, S., Carré, D. et Levratto, N. (2016). Les écosystèmes entrepreneuriaux, rencontre entre entreprises et territoire. HAL (Le Centre Pour La Communication Scientifique Directe) . <https://hal.parisnanterre.fr/hal-01411469>
- [13] Bristow, G., et Healy, A. (2014). Construire des régions résilientes : systèmes adaptatifs complexes et rôle de l'intervention politique. Raumforschung und Raumordnung / Spatial Research and Planning , 72 (2). <https://doi.org/10.1007/s13147-014-0280-0>
- [14] Bristow, G., et Healy, A. (2017). Innovation et résilience économique régionale : une analyse exploratoire. Annals of Regional Science , 60 (2), 265. <https://doi.org/10.1007/s00168-017-0841-6>
- [15] Bristow, G., Healy, A., Norris, LC, Wink, R., Kirchner, L., Koch, F., Speda, D., Kafkas, G., Kakderi, C., Espenberg, K., Varblane, U., Sepp, V., Sagan, I., Masik, G., Sensier, M., Harding, A., Swash, A. et Carey, H. (2014). ECR2 Crise économique : résilience des régions. HAL (Le Centre Pour La Communication Scientifique Directe) . <https://hal.science/hal-03168559>
- [16] Buclet, N. et Donsimoni, M. (2020). Dossier « L'économie circulaire : modes de gouvernance et développement territorial » – Métabolisme territorial et capacités : une articulation entre enjeux économiques et écologiques. Natures Sciences Sociétés , 28 (2), 118. <https://doi.org/10.1051/nss/2020035>
- [17] Cabanel, C. (2020). Le système régional d'innovation de la région PACA : vulnérabilité et résilience territoriales dans un contexte ante et post-crise économique. HAL (Centre pour la communication scientifique directe) . <https://hal.science/tel-02877873>
- [18] Capoani, L., Fantinelli, M. et Giordano, L. (2025). Le concept de résilience en économie : analyse exhaustive et revue systématique de la littérature économique. Continuity & Resilience Review , 7 (2), 121. <https://doi.org/10.1108/crr-11-2024-0045>
- [19] Carré, D., Levratto, N., Amdaoud, M. et Tessier, L. (2020). Les performances contrastées des zones d'emploi : observation et modèles. HAL (Le Centre Pour La Communication Scientifique Directe) . <https://hal.archives-ouvertes.fr/hal-03092512>
- [20] Coussi, O. (2022). L'intelligence territoriale, un outil d'analyse pour l'action collective. HAL (Le Centre Pour La Communication Scientifique Directe) . <https://hal.archives-ouvertes.fr/hal-03759738>
- [21] Coussi, O., & Auroy, P. (2018). Intelligence économique des territoires – Théories et Pratiques. HAL (Le Centre Pour La Communication Scientifique Directe) . <https://hal.science/hal-02113740>
- [22] Crespo, J., Boschma, R. et Balland, P. (2017). Résilience, réseaux et compétitivité : un cadre conceptuel. Dans Edward Elgar Publishing eBooks . Edward Elgar Publishing. <https://doi.org/10.4337/9781783475018.00019>
- [23] Debril, T., & Plumecocq, G. (2025). Développement durable et territoires. Développement Durable et Territoires . <https://doi.org/10.4000/developpementdurable>
- [24] Debuissou, M. (2014). Coordination pour une gouvernance territoriale durable : une contribution à l'écologie territoriale. HAL (Centre pour la communication scientifique directe) . <https://shs.hal.science/tel-01162416>
- [25] Dechezleprêtre, Q. (2018). Évaluation économique des initiatives de développement durable : Agenda 21 local dans les communes françaises. HAL (Le Centre Pour La Communication Scientifique Directe) . <https://tel.archives-ouvertes.fr/tel-02045980>
- [26] Deraeve, S. (2014). Mobiliser le capital humain et intégrer l'innovation dans les villes intermédiaires, Regards de Reims et Angers, France. HAL (Le Centre Pour La Communication Scientifique Directe) . <https://hal.archives-ouvertes.fr/tel-01123667>
- [27] Diakhaté, D. (2021). La gouvernance de l'information face à la réforme territoriale : éléments pour structurer une politique d'Intelligence Territoriale (TI) au Sénégal. HAL (Le Centre Pour La Communication Scientifique Directe) . <https://hal.archives-ouvertes.fr/hal-03175081>
- [28] Diop, J. (2018). Dynamiques locales et construction territoriale : approche socio-anthropologique du processus de développement local dans la commune rurale de Fandene (Thiès – Sénégal). HAL (Le Centre Pour La Communication Scientifique Directe) . <https://tel.archives-ouvertes.fr/tel-01818853>
- [29] Dou, H. et Barboni, T. (2022). Intelligence Economique Insulaire. L'exemple du Diplôme d'Intelligence Economique de l'Université de Corse Pascal Paoli. HAL (Le Centre Pour La Communication Scientifique Directe) . <https://amu.hal.science/hal-04218356>

- [30] Durand, L. (2018). De l'extractivisme au développement local : le modèle de l'opérateur territorial des ressources : le cas de la petite hydroélectricité dans la région du Lac-Saint-Jean au Québec, Canada. HAL (Centre pour la communication scientifique directe) . <https://tel.archives-ouvertes.fr/tel-02276972>
- [31] Fabry, N. (2021). Pour une intelligence économique du lien « tourisme et territoires ». HAL (Le Centre Pour La Communication Scientifique Directe) . <https://hal.archives-ouvertes.fr/tel-03278968>
- [32] Filip, D., et Setzer, R. (2025). L'impact de la qualité des institutions régionales sur la croissance économique et la résilience dans l'UE. SSRN Electronic Journal . <https://doi.org/10.2139/ssrn.5332728>
- [33] Fontan, J.-M., Klein, J.L., Caillouette, J., Doyon, M., Lévesque, B., Tremblay, D., Tremblay, P.-A. et Trudelle, C. (2017). Vers de nouveaux modèles d'action en développement territorial : l'expérimentation à l'échelle locale de la transition vers le « buen vivir ». *Économie et Solidarités* , 44 , 84. <https://doi.org/10.7202/1041606ar>
- [34] Fratesi, U., et Perucca, G. (2017). Capital territorial et résilience des régions européennes. *Annals of Regional Science* , 60 (2), 241. <https://doi.org/10.1007/s00168-017-0828-3>
- [35] Gaffard, J. (2016). Turbulences et résilience des territoires : éléments d'analyse. HAL (Le Centre Pour La Communication Scientifique Directe) . <https://hal-sciencespo.archives-ouvertes.fr/hal-03459251>
- [36] Ghlamallah, E. (2022). Islam & éthique des affaires économiques et financières. HAL (Le Centre Pour La Communication Scientifique Directe) . <https://hal.archives-ouvertes.fr/hal-03834896>
- [37] Gilly, J., Kechidi, M. et Talbot, D. (2013). Résilience des organisations et des territoires : le rôle des entreprises pivots. *European Management Journal* , 32 (4), 596. <https://doi.org/10.1016/j.emj.2013.09.004>
- [38] Gorla, S. (2009). Vers une typologie des dispositifs d'Intelligence Territoriale dédiés aux pme fondée sur la complémentarité des approches d'IE et de KM. RePEc : Documents de recherche en économie . <https://EconPapers.repec.org/RePEc:hal:journl:halshs-00388233>
- [39] Gorla, S. (2023). De l'information à l'innovation produit : développement d'études à la croisée de l'intelligence stratégique, de la gestion des connaissances et des formes de jeux à visée sérieuse. HAL (Centre pour la communication scientifique directe) . <https://hal.science/tel-04090091>
- [40] Gros-Balthazard, M. (2018). L'avenir productif des territoires industriels : une analyse de la diversité des trajectoires économiques locales. HAL (Le Centre Pour La Communication Scientifique Directe) . <https://theses.hal.science/tel-02061345>
- [41] Guia, B., Cristian, M., Dimitrios, P., Ramojus, R., Herman, HK, Michal, M., Carmen, SI, Solange, M., Simone, S., Erica, B., Anabela, MS, Antonio, A., Matthijs, J., Christian, S., Ruslan, S., et Yannis, T. (s.d.). Innovation pour les transformations territoriales. RePEc : Research Papers in Economics . Consulté en février 2026 sur <https://publications.jrc.ec.europa.eu/repository/handle/JRC135826>
- [42] Haridan, NM, Hassan, AFS et Alahmadi, HA (2020). L'inclusion des technologies financières dans les banques islamiques : implications pour la garantie de conformité à la charia. *International Journal of Academic Research in Business and Social Sciences* , 10 (14). <https://doi.org/10.6007/ijarbss/v10-i14/7361>
- [43] Huiwen, G., & Robert, H. (nd). Construire une résilience régionale (transformative) par une politique d'innovation régionale ? RePEc : Documents de recherche en économie .
- [44] Iqbal, IH, et Kassim, MC (2024). Défis réglementaires et d'innovation : renforcer les fondements de l'économie islamique pour une croissance durable. *Seriati Ekonomisi* , 1 (2), 21. <https://doi.org/10.35335/11k0rr94>
- [45] Kadi, S. (2023). Façonner l'avenir de la banque et de la finance islamiques : une perspective juridique. *International Journal of Islamic Banking and Finance Research* , 1. <https://doi.org/10.46281/ijibfr.v11i2.2017>
- [46] Khan, MA (2025). Gouvernance d'entreprise versus gouvernance conforme à la charia dans la banque islamique. SSRN Electronic Journal . <https://doi.org/10.2139/ssrn.5258132>
- [47] Khuan, H. (2024). Le rôle de l'entrepreneuriat dans la résilience économique. *Deleted Journal* , 1 (2), 110. <https://doi.org/10.62207/5rcdcs18>
- [48] Knickel, K., Almeida, A., Bauchinger, L., Casini, MP, Gassler, B., Hausegger-Nestelberger, K., Heley, J., Henke, R., Knickel, M., Oostindië, HA, Ovaska, U., Piña, CI, Rovai, M., Vulto, H., et Wiskerke, JSC (2021). Vers des relations territoriales plus équilibrées : le rôle (et les limites) de l'aménagement du territoire comme approche de gouvernance. *Sustainability* , 13 (9), 5308. <https://doi.org/10.3390/su13095308>
- [49] Lin, M., et Peng, B. (2025). Le développement régional coordonné renforce-t-il la résilience urbaine ? Le cas de la région Pékin-Tianjin-Hebei en Chine. *Economic Analysis and Policy* , 87 , 1232. <https://doi.org/10.1016/j.eap.2025.07.003>
- [50] Maillefer, M. et Robert, I. (2020). Dossier « L'économie circulaire : modes de gouvernance et développement territorial » – Nouveaux modèles économiques et construction de la durabilité territoriale. Illustrations tirées d'une analyse de l'action collective. *Natures Sciences Sociétés* , 28 (2), 131. <https://doi.org/10.1051/nss/2020031>
- [51] Mallowan, M. et Marcon, C. (2010). INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE ET TERRITORIALE AU SERVICE D'UNE STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL : LA DÉLICATE QUESTION DE LA FORMATION DES ACTEURS. HAL (Le Centre Pour La Communication Scientifique Directe) . <https://hal.inria.fr/hal-01171496>

- [52] Malynovska, Y., BILONIZHKA, V. et Hrynychuk, T. (2025). Chocs économiques mondiaux et gestion des risques d'entreprise. *Green Blue and Digital Economy Journal* , 6 (1), 42. <https://doi.org/10.30525/2661-5169/2025-1-6>
- [53] Martin, RL, et Sunley, P. (2013). Sur la notion de résilience économique régionale : conceptualisation et explication. *RePEc : Research Papers in Economics* . <https://EconPapers.repec.org/RePEc:egu:wpaper:1320>
- [54] Martin, R., et Sunley, P. (2020). Résilience économique régionale : évolution et évaluation. Dans : Edward Elgar Publishing eBooks . Edward Elgar Publishing. <https://doi.org/10.4337/9781785360862.00007>
- [55] Martini, E. et Vespasiano, F. (2010). Socialiser l'intelligence et la connaissance pour le développement territorial. HAL (Le Centre Pour La Communication Scientifique Directe) . <https://shs.hal.science/halshs-00844730>
- [56] Mbaidin, HO, Sbaee, NQ, AlMubydeen, IO, Chindo, UM et Alomari, KM (2023). Le rôle de l'intégration de l'IA et des normes de gouvernance : améliorer la qualité de l'information financière dans la finance islamique. *Decision Science Letters* , 13 (1), 83. <https://doi.org/10.5267/j.dsl.2023.12.001>
- [57] Muneer, S., Singh, A., Choudhary, MH, Alshammari, AS et Butt, NM (2025). La publication d'informations environnementales et la gouvernance d'entreprise garantissent-elles la viabilité financière des banques islamiques ? *Administrative Sciences* , 15 (2), 54. <https://doi.org/10.3390/admsci15020054>
- [58] Murad, JMTH, Borahan, MA, Said, M. et Yahya, N. (2024). Démêler les nœuds : naviguer dans la complexité de la conformité à la charia et de la gouvernance en finance islamique. *International Journal of Law Government and Communication* , 9 (37), 519. <https://doi.org/10.35631/ijlgc.937039>
- [59] Ndayiziga, H. (2019). Territoires et mobilité durable : complexité, acteurs en réseau et hybridation des pratiques au croisement de l'intelligence territoriale et du développement durable. HAL (Centre pour la communication scientifique directe) . <https://tel.archives-ouvertes.fr/tel-03277534>
- [60] Nourbaidah, SU (2025). Banque et finance islamiques indonésiennes : répondre à la perturbation numérique grâce à l'intégration de Maqosid et à l'innovation de produits. *Jurnal Ekonomi Teknologi Dan Bisnis (JETBIS)* , 4 (10), 579. <https://doi.org/10.57185/mrw92j79>
- [61] OCDE, l'Afrique, CE des NU pour, & développement, B. africaine de. (2022). Dynamiques de l'urbanisation africaine 2022. Dans *Cahiers de l'Afrique de l'ouest. Organisation de coopération et de développement économiques*. <https://doi.org/10.1787/aa4762cf-fr>
- [62] OCDE. (2022). La gouvernance régionale dans les pays de l'OCDE. Dans *Études de l'OCDE sur la gouvernance multiniveaux. Organisation de coopération et de développement économiques*. <https://doi.org/10.1787/4d7c6483-en>
- [63] OCDE. (2025). Renforcer les politiques régionales pour des territoires résilients. Dans *Documents de l'OCDE sur le développement régional* . <https://doi.org/10.1787/ea24eab5-en>
- [64] OCDE. (2026). Repenser l'attractivité régionale à Escuintla, au Guatemala. Dans *Études des centres de développement. Organisation de coopération et de développement économiques*. <https://doi.org/10.1787/984f76ef-en>
- [65] Osman, I. (2023). Promouvoir une économie éthique et durable : solutions de finance islamique face aux défis environnementaux, sociaux et économiques de l'ère numérique. *International Journal of Membrane Science and Technology* , 10 (5), 408. <https://doi.org/10.15379/ijmst.v10i5.2515>
- [66] Panori, A. (2024). Promouvoir l'intelligence régionale à partir du terrain : une sélection d'études de cas issues de projets de l'UE. *Discover Sustainability* , 5 (1). <https://doi.org/10.1007/s43621-024-00554-2>
- [67] Pascariu, GC, Bănică, A. et Nijkamp, P. (2022). Méta-analyse et analyse bibliométrique de la résilience dans l'aménagement du territoire : pertinence des approches territoriales. *Applied Spatial Analysis and Policy* , 16 (3), 1097. <https://doi.org/10.1007/s12061-022-09449-z>
- [68] Politiques territoriales pour l'avenir (2023). Dans les documents de l'OCDE sur le développement régional . <https://doi.org/10.1787/9b0b0107-en>
- [69] Pomeanu, EE (2013). Etudes sur le tourisme durable et sa contribution au développement régional. HAL (Le Centre Pour La Communication Scientifique Directe) . <https://tel.archives-ouvertes.fr/tel-01540680>
- [70] Pruvot, F. (2024). Apport d'un référentiel d'indicateurs d'impacts territoriaux pour favoriser la mise en réseau des espaces d'innovation et proposition de scénarios [Ludwig-Maximilians-Universität München]. Dans les archives personnelles RePEc de Munich (Université Ludwig Maximilian de Munich) . <http://www.theses.fr/2024LORR0093/document>
- [71] Régent, B., Favre-Bonté, V. et Fonseca, MD (2022). Le management stratégique comme clé de lecture du développement des projets de territoire. *Gestion et Management Public* , 2 , 9. <https://doi.org/10.3917/gmp.092.0009>
- [72] Rejeb, A., Rejeb, K. et Zailani, S. (2024). Suivi des flux de diffusion des connaissances dans la recherche en finance islamique : une analyse des voies principales. *Journal of Islamic Accounting and Business Research* . <https://doi.org/10.1108/jiabr-10-2023-0344>
- [73] Ridzwan, EM, Aman, NH et Mohamed, S. (2025). Comprendre le rôle de la finance islamique dans la résilience économique. *International Journal of Research and Innovation in Social Science* , 9 (10), 2427. <https://doi.org/10.47772/ijriss.2025.910000202>
- [74] Sadek, DM, Omar, AAI, Bakar, AYA, Taher, MSIM, Abdullah, SR, Bakar, SA, Fazial, F., et Hamid, MSA (2025). Innovation conforme à la charia : cartographie de la convergence de la fintech et de la banque islamique à travers une revue de la

- littérature basée sur Scopus. *International Journal of Research and Innovation in Social Science* , 3162. <https://doi.org/10.47772/ijriss.2025.909000268>
- [75] Sánchez-Soriano, M., Arango-Ramírez, PM, Pérez-López, EI et García-Montalvo, IA (2024). Gouvernance inclusive : autonomiser les communautés et promouvoir la justice sociale. *Frontières de la science politique* , 6 . <https://doi.org/10.3389/fpos.2024.1478126>
- [76] Sari, E. (2025). Transformer la finance islamique : opportunités d'innovation, défis mondiaux et rôle de l'intelligence artificielle dans la gestion financière islamique. *Journal of Islamic Economics and Finance* , 1 (1), 34. <https://doi.org/10.64845/wvj79694>
- [77] Shi, C., et Lu, J. (2024). Libérer la résilience économique : une nouvelle approche méthodologique et une étude empirique dans le contexte de la transformation numérique. *Land* , 13 (5), 621. <https://doi.org/10.3390/land13050621>
- [78] Signoret, P. et Moine, A. (2008). Du territoire au territoire par l'observation, prendre en compte la diversité des territoires et adapter les méthodes et les outils aux nouvelles demandes. HAL (Le Centre Pour La Communication Scientifique Directe) . <https://hal.science/hal-00767314>
- [79] Slymen, SB (2014). Sentiment d'appartenance et intelligence territoriale : une application au territoire tunisien. HAL (Centre pour la communication scientifique directe) . <https://tel.archives-ouvertes.fr/tel-01135966>
- [80] Sutton, J., et Arku, G. (2022). Résilience économique régionale : vers une approche systémique. *Regional Studies Regional Science* , 9 (1), 497. <https://doi.org/10.1080/21681376.2022.2092418>
- [81] Talandier, M., & Calixte, Y. (2021). Résilience économique et disparité territoriale. *Revue d'Économie Régionale & Urbaine* , 3 , 361. <https://doi.org/10.3917/reru.213.0361>
- [82] Torre, A. (2023). Contribution à la théorie du développement territorial : une approche par les innovations territoriales. *Regional Studies* , 59 (1). <https://doi.org/10.1080/00343404.2023.2193218>
- [83] Torre, A. (2025). Développement territorial : vers une compréhension dynamique et novatrice. *Regional Studies* , 59 (1). <https://doi.org/10.1080/00343404.2025.2465657>
- [84] Toumi, K. (2022). Réflexions théoriques autour de la gouvernance dans les banques Islamiques. HAL (Le Centre Pour La Communication Scientifique Directe) . <https://hal.science/hal-03561587>
- [85] Tricarico, L., Hausemer, P., Gorman, N. et Squillante, F. (2025). Vers un paradigme d'économie de proximité pour des villes et des territoires compétitifs et résilients. *Social Sciences* , 14 (7), 394. <https://doi.org/10.3390/socsci14070394>
- [86] Ugarte, BM (2008). Intelligence territoriale et les trois composantes de la gouvernance territoriale. 10. <https://halshs.archives-ouvertes.fr/halshs-00516499>
- [87] Ursache, I.-M. (2023). COMPTE RENDU DE LIVRE : Pascariu, GC, Țigănașu, R., Kourtit, K., et Nijkamp, P. (dir.) (2023). Résilience et développement régional : nouvelles feuilles de route. Edward Elgar Publishing. *Eastern Journal of European Studies* , 14 , 203. <https://doi.org/10.47743/ejes-2023-si11>
- [88] Vega, SH, Patuelli, R., Voorn, G. van et Weinans, E. (2025). Signaux d'alerte précoce spatiaux pour évaluer la résilience économique. *iScience* , 28 (12), 114097. <https://doi.org/10.1016/j.isci.2025.114097>
- [89] WAFA, AB (2023). La gestion territoriale : un outil pour le développement local. *Eurasia Proceedings of Educational and Social Sciences* , 32 , 80. <https://doi.org/10.55549/epess.1412822>
- [90] Wang, Y., Xu, Z. et Liang, J. (2025). Impact des pôles de transport sur la résilience économique urbaine : données issues de villes nationales dotées de pôles de transport intégrés. *Transportation Research Part A Policy and Practice* , 203 , 104751. <https://doi.org/10.1016/j.tra.2025.104751>
- [91] En ligne Woloszyn, P. (2014). VERS UN MODÈLE INDUCTIF DE DYNAMIQUE DE RÉSILIENCE TERRITORIALE. HAL (Le Centre Pour La Communication Scientifique Directe) . <https://hal.archives-ouvertes.fr/hal-01536118>
- [92] Yusuf, M., Dasawaty, ES, Esra, MA, Apriwenni, P., Meiden, C. et Fahlevi, M. (2023). Information financière intégrée, gouvernance d'entreprise et viabilité financière dans la banque islamique. *Uncertain Supply Chain Management* , 12 (1), 273. <https://doi.org/10.5267/j.uscm.2023.9.022>
- [93] Zafar, M.B. et Ali, H. (2025). Norme de gouvernance de la charia relative à l'IA générative pour les institutions financières islamiques. *SSRN Electronic Journal* . <https://doi.org/10.2139/ssrn.5143165>